



ESTADO DO CEARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE CASCABEL
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO
Nº 003/2025
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



EDITAL DE APRESENTAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO DOS CANDIDATOS.

A Prefeitura Municipal de CASCABEL-CE, com sede na Av. Chanceler Edson Queiroz, 2050 - Rio Novo, CASCABEL - CE, 62.850-000, neste ato representada pela Ex.ma. Sra. Prefeita Ana Afif Mateus Sarquis Queiroz, que no uso de suas atribuições legais, torna público o edital de convocação para apresentação do plano gestor, referente ao Processo Seletivo para provimento de vagas efetivas sob o regime celetista, Gestão Democrática da Educação Pública Municipal, do Processo Seletivo Simplificado e da Consulta Pública à Comunidade Escolar, para a formação do Banco de Gestores Escolares para o provimento das funções de Diretor Escolar das Unidades de Ensino da Rede Municipal de Cascavel – CE. A execução do certame ficará a cargo do INBRASP – Instituto Brasileiro de Pesquisa, Avaliação e Seleção de Pessoal.

O Plano de Gestão Escolar faz parte do processo seletivo apenas para o cargo de Gestor Escolar no qual deverá ser apresentado em conformidade com as diretrizes estabelecidas neste documento, observando rigorosamente o formato, a estrutura mínima e os elementos obrigatórios definidos, bem como as normas vigentes aplicáveis, seguindo a estrutura proposta no **Anexo II**

DAS DISPOSIÇÕES PRELIMINARES

Artigo 01º - A apresentação do PLANO DE GESTÃO ESCOLAR acontecerá no dia 27 de dezembro de 2025, na EEBM BENIGNA PACHECO, localizada no endereço: RUA PADRE VALDEVINO NOGUEIRA, Nº 1990 - CENTRO. CASCABEL - CE. Os horários serão de acordo com a tabela no Anexo I deste edital.

Artigo 2º - Os candidatos deverão comparecer com antecedência mínima de **30 minutos** do horário estipulado e portando documento oficial com foto, o mesmo indicado na aplicação da prova objetiva.

Artigo 3º - Os candidatos deverão levar impresso seus planos de gestão, mesmo que já tenham realizado o envio previamente. O tempo estimado para a explanação e apresentação do plano de gestão será de, no mínimo 7 sete minutos e, no máximo 10 dez minutos, tempo esse que ficará sob controle da comissão organizadora.

ORIENTAÇÕES PARA APRESENTAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO ESCOLAR

1.1. O Plano de Gestão Escolar deverá ser elaborado de forma clara, objetiva, coerente e compatível com a realidade social, administrativa e pedagógica da unidade de ensino à qual o candidato optou em colher esses dados, atendendo às exigências constantes da Lei Municipal nº 2.443/2025, alinhada aos preceitos legais da Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional – LDB (Lei Federal nº 9.394/1996), da Lei Federal nº 14.113/2020 (Lei do FUNDEB), da Lei Federal nº 14.644/2023, e das Diretrizes da Base Nacional Comum Curricular – BNCC.

1.2. As seguintes informações deverão constar na primeira página do Plano de Gestão do proponente, garantindo identificação adequada para análise da banca examinadora:

Dados de Identificação do(a) Candidato(a)

a) Nome do(a) candidato(a);



ESTADO DO CEARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE CASCABEL
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO
Nº 003/2025
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



- b) **Matrícula e CPF;**
- c) **Lotação, Distrito e Cargo.**

1.3. A caracterização da Unidade Escolar valerá 0,5 pontos e deverá conter as seguintes informações :

- a) **Nome da Escola;**
- b) **Endereço;**
- c) **Atendimento (Séries/Turmas);**
- d) **Número de Estudantes;**
- e) **Número de Professores;**
- f) **Número de Funcionários.**

1.4. O documento deverá conter um tópico de Introdução, que valerá **1,5 pontos** e deverá fornecer uma breve contextualização da trajetória profissional do(a) candidato(a) e sua vinculação com a proposta de gestão escolar. O candidato deverá destacar, de forma objetiva e fundamentada:

- a) **Experiências profissionais que justificam pleitear a função pretendida** – Esta seção deve abordar experiências anteriores na gestão ou no acompanhamento de processos educacionais; atuação em sala de aula ou em funções pedagógico-administrativas; contribuições relevantes para a melhoria da aprendizagem, participação comunitária ou de organização escolar;
- b) **Motivações para ocupar a função pretendida** – Esta seção deve demonstrar alinhamento entre trajetória profissional, objetivos pessoais e necessidades da escola.

1.5. A Dimensão Pedagógica valerá 2,0 pontos, essa etapa constitui o eixo central do Plano de Gestão e deverá conter propostas claras, articuladas e fundamentadas nos indicadores educacionais da unidade, bem como nas metas e diretrizes da rede municipal de ensino. As ações deverão ser descritas com objetividade, incluindo metas, estratégias, cronograma e mecanismos de acompanhamento. O candidato deverá apresentar ações voltadas para:

- a) **Frequência dos Estudantes;**
- b) **Indicadores (Aprovação, Reprovação e Abandono);**
- c) **Monitoramento da Aprendizagem e Avaliações Externas (SAEF SPAECE, SAEB, Conselhos de Classe);**
- d) **Programas de Fortalecimento da Aprendizagem.**

1.6. A Dimensão Administrativa-Financeira valerá 2,0 pontos, esse critério refere-se ao planejamento, organização e execução dos processos administrativos e financeiros necessários ao funcionamento pleno da escola. As ações devem estar alinhadas às normas legais, às diretrizes da Secretaria Municipal de Educação e aos princípios de eficiência e transparência. O candidato deverá apresentar ações voltadas para:

- a) **Provimento das condições de funcionamento da escola (materiais permanentes e insumos);**
- b) **Recursos Financeiros (planejamento, execução e prestação de contas);**
- c) **Alimentação Escolar;**
- d) **Infraestrutura Escolar;**
- e) **Monitoramento das contas públicas (água e energia);**
- f) **Relação com a Secretaria Municipal de Educação de Cascavel.**

1.7. A Dimensão de Infraestrutura valerá 2,0 pontos. Nesse item o candidato deverá apresentar ações de segurança, conforto, acessibilidade, e adequação pedagógica dos espaços, incluindo iluminação, estrutura física do prédio, ventilação, saneamento, como podemos integrar os alunos com os cuidados da sua escola, e



ESTADO DO CEARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE CASCABEL
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO
Nº 003/2025
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



a funcionalidade geral do prédio para garantir um ambiente propício ao aprendizado e desenvolvimento integral de todos os alunos, desde o básico até o mais complexo. O candidato deverá apresentar ações voltadas para:

a) Manutenção do Prédio Escolar .

1.8. Para que seja validado e corrigido pela banca examinadora, o documento Plano de Gestão Escolar elaborado pelos candidatos deverá conter, no mínimo:

- a) **Diagnóstico Básico da Unidade de Ensino –0,5 ponto;**
- b) **Objetivos e Metas para o Período de Gestão – 2,0 pontos;**
- c) **Estratégias de Ação nas Dimensões Pedagógicas, Administrativo-Financeiras e de Participação Comunitária – 6,0 pontos.**

1.9. O Plano de Gestão se limitará ao valor máximo de 10 (dez) pontos.

ETAPA	PONTUAÇÃO
1 - Caracterização da Unidade Escolar	0,5 PONTOS
2 – Introdução	
3 – Dimensão Pedagógica	2,0 PONTOS
4 – Dimensão Social e Clima Escolar	2,0 PONTOS
5 – Dimensão Administrativa – Financeira	2,0 PONTOS
6 – Dimensão Infraestrutura	2,0 PONTOS
TOTAL	10 PONTOS

1.10. Haverá **Apresentação** do Plano de Gestão de caráter **eliminatório e classificatório**, no dia determinado, para os candidatos ao emprego público, que tiverem sido aprovados na prova objetiva, e que forem os melhores colocados dentro do quantitativo do número de vagas disponibilizadas para cada emprego público, respeitados os empates na última posição.

1.11. Os candidatos que não forem convocados para a apresentação estarão automaticamente eliminados do Processo Seletivo.

1.12. As apresentações serão realizadas no formato presencial e sem uma segunda data para essa apresentação.



ESTADO DO CEARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE CASCABEL
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO
Nº 003/2025
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



1.13. Nesta fase serão avaliados os planos de gestão para uma unidade escolar, demonstrando sua visão, estratégias e metas para melhoria do ensino e da aprendizagem.

1.14. A apresentação será individual, a critério da instituição de avaliação, considerando as condições do processo seletivo em questão, o número de candidatos a serem avaliados e as demandas institucionais.

1.15. A etapa da apresentação será realizada pelo INBRASP, em caráter de comitê formado por participantes de áreas.

1.16. Na apresentação, cada competência estabelecida para a respectiva função será avaliada com uma pontuação que consistirá no Edital de Convocação.

1.17. **Antes do início da apresentação, deverá ser entregue o Modelo de Plano de Gestão devidamente preenchido. A entrega desse Plano será de suma responsabilidade do Candidato no ato da conferência dos documentos.**

1.18. A convocação será realizada por meio de divulgação no site <https://inbrasp.org/>.

Cascavel - CE, 22 de dezembro de 2025.



ESTADO DO CEARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE CASCABEL
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO
Nº 003/2025
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



ANEXO I – CANDIDATOS CONVOCADOS PARA APRESENTAÇÃO DO PLANO DE ACORDO COM O EDITAL 003/2025.

INSCRIÇÃO	NOME	BANCA	DATA	HORA
681000051	JOCELIO PEREIRA DE SOUSA	01	27/12/2025	07:00:00
681000191	EVANISLANDIA DA CAMARA SILVA	01	27/12/2025	07:00:00
681000012	LEYRES PEREIRA DOS ANJOS	01	27/12/2025	07:00:00
681000215	JESICLEIA DOS SANTOS SILVA	01	27/12/2025	07:00:00
681000038	ELVES SANTOS DE FREITAS	01	27/12/2025	07:00:00
681000082	RAMON JOEL VIANA LIMA	01	27/12/2025	08:00:00
681000361	YOHANA TORRES MONTEIRO	01	27/12/2025	08:00:00
681000307	CAMILA ESTEVAM DOS SANTOS	01	27/12/2025	08:00:00
681000188	ANTONIO LEONARDO RODRIGUES SANTANA	01	27/12/2025	08:00:00
681000209	JOANNE FERREIRA BARRETO	01	27/12/2025	08:00:00
681000174	DALMI ANASTACIO COSTA	01	27/12/2025	09:00:00
681000327	MARIA EVARISTO DA SILVA MELO	01	27/12/2025	09:00:00
681000256	KARINE XAVIER LEMOS	01	27/12/2025	09:00:00
681000019	ORLEIDE FERREIRA VITORIANO LEITE	01	27/12/2025	09:00:00
681000289	SILVIANE GOMES DOS SANTOS	01	27/12/2025	09:00:00
681000085	MARIA SILVANA DE QUEIROZ MONTEIRO	01	27/12/2025	10:00:00
681000233	MAYARA RODRIGUES DE SOUZA	01	27/12/2025	10:00:00
681000032	CAMILA ROCHA LIMA DA SILVA	01	27/12/2025	10:00:00
681000030	LILIANE ALVES PEREIRA	01	27/12/2025	10:00:00
681000425	GARDENIA OLIVEIRA DE SOUSA	01	27/12/2025	10:00:00
681000369	OLEILSON TARGINO DE ALMEIDA	01	27/12/2025	11:00:00
681000317	DANIA OLIVEIRA DA SILVA	01	27/12/2025	11:00:00
681000104	MARIA FERNANDA SILVA TRAJANO	01	27/12/2025	11:00:00
681000421	ANA KELY DE ALMEIDA DANTAS	01	27/12/2025	11:00:00
681000212	ZULENE DA SILVA QUEIROZ	01	27/12/2025	11:00:00



ESTADO DO CEARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE CASCABEL
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO
Nº 003/2025
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



681000064	CAMILA DA SILVA GOMES	01	27/12/2025	13:00:00
681000269	ROSIMEIRY JANUARIO UCHOA RODRIGUES	01	27/12/2025	13:00:00
681000306	JOSE ROMARIO VIANA BATISTA	01	27/12/2025	13:00:00
681000262	KATIANE PEREIRA DE SOUSA	01	27/12/2025	13:00:00
681000397	NADJANE RAMOS MATTAR	01	27/12/2025	13:00:00
681000179	DEMONTIER COELHO DA SILVA	01	27/12/2025	14:00:00
681000078	KELMA LARA DE LIMA SOUZA REIS	01	27/12/2025	14:00:00
681000230	MARIA LEONIZE DE OLIVEIRA SILVA	01	27/12/2025	14:00:00
681000165	MARIA CLAUDIANA ANGELINO LIMA	01	27/12/2025	14:00:00
681000285	CLAUDENICE DO NASCIMENTO DE ARAUJO	01	27/12/2025	14:00:00
681000227	KIVIA RODRIGUES DA SILVA	01	27/12/2025	15:00:00
681000395	ANTONIO JAIRO RABELO APRIGIO	01	27/12/2025	15:00:00
681000169	ELIZA LIMA CIRIACO	01	27/12/2025	15:00:00
681000040	ANTONIO EVERARDO FILHO COSTA	01	27/12/2025	15:00:00
681000147	MARIA CREUSA BERNARDO DA SILVA	01	27/12/2025	15:00:00
681000328	ERIDENE MORAIS DE SOUSA SILVA	01	27/12/2025	16:00:00
681000048	AROLDO JOSE SALVIANO SOUSA	01	27/12/2025	16:00:00
681000316	CLAUDIA SILVA LOPES ALMEIDA	01	27/12/2025	16:00:00
681000439	EDGEUMA DA SILVA SOUSA	01	27/12/2025	16:00:00
681000294	MARIA NECI RODRIGUES DA SILVA	01	27/12/2025	16:00:00
681000423	CLAUDEMIR NUNES TABOSA	01	27/12/2025	17:00:00
681000416	FRANCISCO PEDRO ALVES DA SILVA	01	27/12/2025	17:00:00
681000360	EDMAR PEREIRA FILHO	01	27/12/2025	17:00:00
681000370	MARIA ELIONEIDE DOS SANTOS PEREIRA	01	27/12/2025	17:00:00
681000390	MARIA EVELINE DE CASTRO MENDES	01	27/12/2025	17:00:00
681000225	FLAVIANA CHAVES DE SOUSA	01	27/12/2025	18:00:00
681000185	FRANCISCO SATURNO DA SILVA JUNIOR	01	27/12/2025	18:00:00
681000116	ANTONIO WILIAME NOGUEIRA DOS SANTOS	01	27/12/2025	18:00:00
681000384	KATHARINE DE CASTRO COSTA	01	27/12/2025	18:00:00
681000081	REJANE OLIVEIRA DO NASCIMENTO	01	27/12/2025	18:00:00
681000442	DEBORA MARIA CASTRO VERCOSA	01	27/12/2025	19:00:00
681000028	ANTONIO ADRIANO SILVA FERNANDES	01	27/12/2025	19:00:00
681000431	MARIA EDILENE CORDEIRO FALCAO DA COSTA	01	27/12/2025	19:00:00
681000263	FRANCISCO JAIR EVARISTO DA SILVA	01	27/12/2025	19:00:00
681000371	NAJARA GOMES DA SILVA MAIA	01	27/12/2025	19:00:00
681000004	NADYNE COSTA DE PAULA	01	27/12/2025	19:00:00



ESTADO DO CEARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE CASCABEL
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO
Nº 003/2025
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



ANEXO II – ESTRUTURA PARA ELABORAÇÃO DO MODELO DO PLANO DE GESTÃO DO CANDIDATO

Nome do candidato(a):

Matrícula/CPF:

Lotação/Distrito/Cargo:

1. Caracterização da Unidade Escolar

1.1. Nome da Escola

1.2. Endereço

1.3. Atendimento (séries, turmas)

1.4. Número de Estudantes

1.5. Número de Professores

1.6. Número de funcionários



ESTADO DO CEARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE CASCABEL
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO
Nº 003/2025
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



2. Introdução

2.1. Experiências profissionais que justificam pleitear a Função

2.2. Motivações para ocupar a Função

3. Objetivos e Metas para o Período de Gestão



ESTADO DO CEARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE CASCABEL
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO
Nº 003/2025
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



2. Introdução

4. Plano de ação – Dimensão Pedagógica

Ações	Propostas
4.1. Frequência dos Estudantes	
4.2. Indicadores (Aprovação, Reprovação e Abandono)	



ESTADO DO CEARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE CASCABEL
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO
Nº 003/2025
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



4. Plano de ação – Dimensão Pedagógica

Ações	Propostas
4.3. Monitoramento da Aprendizagem e Avaliações Externas (SEAMA, SAEB, Conselhos de Classe)	
4.4. Programas de Fortalecimento da Aprendizagem	



ESTADO DO CEARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE CASCABEL
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO
Nº 003/2025
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



5. Plano de ação – Administrativo-Financeira

Ações	Propostas
5.1. Provimento das condições de funcionamento da escola (materiais permanentes e insumos)	
5.2. Recursos Financeiros (planejamento, execução e prestação de contas)	
5.3. Alimentação Escolar	
5.4. Infraestrutura Escolar	



ESTADO DO CEARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE CASCABEL
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO
Nº 003/2025
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



5. Plano de ação – Administrativo-Financeira

Ações	Propostas
5.5. Monitoramento das contas públicas (água e energia)	
5.6. Relação com a Secretaria Municipal de Educação de Timon – SEMED	

6. Plano de ação – Participação Comunitária

Ações	Propostas
6.1. Atuação: Conselho Escolar e Grêmio Estudantil	



ESTADO DO CEARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE CASCABEL
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO
Nº 003/2025
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



6. Plano de ação – Participação Comunitária

Ações	Propostas
6.2. Participação da Família/Comunidade	
6.3. Reuniões de acompanhamento das rotinas da equipe escolar e Absenteísmo	
6.4. Mediação de Conflitos	